

Beste geïnteresseerde,

Wat leuk dat je interesse hebt in de opleiding *Security Risk, Safety en Intelligence Management*<sup>®</sup> (SRM<sup>®</sup>). De SRM<sup>®</sup> methodiek is ontwikkeld binnen de Marechaussee en QShare is in de gelegenheid gesteld deze methodiek door te ontwikkelen en breder beschikbaar en toepasbaar te maken. Of je nu een ervaren veiligheidsprofessional bent of juist iemand die net aan zijn veiligheidsloopbaan begint, de SRM<sup>®</sup> opleiding zal je bereiken met inzichten die je gaan helpen antwoorden te genereren op (complexe) hedendaagse veiligheidsvraagstukken.

In deze flyer geven we je graag wat meer informatie over de opleiding en de lesopbouw. Als je naar aanleiding van deze flyer nog vragen hebt, stuur dan even jouw contactgegevens naar [SRM@QShare.com](mailto:SRM@QShare.com) en we nemen zo snel mogelijk contact met je op!

## OMSCHRIJVING

We leven in een tijd waar veranderingen elkaar in hoog tempo opvolgen. Digitalisering, automatisering en globalisering brengen naast kansen ook nieuwe risico's met zich mee. Oorzaken en dreigingen veranderen, waarbij zaken als ondermijning, maatschappelijke onrust, invloed van statelijke actoren, spionage en cybercrime ervoor zorgen dat het inrichten van veiligheid steeds meer uiteenlopende dimensies kent. Hoe kan een individu, werkgever of willekeurige publiek/private organisatie zich weren tegen deze ontwikkelingen, rekening houdend met een groeiend aantal onzekerheden?

De leerlijn SRM<sup>®</sup> richt zich op deze actualiteit, door de weerbaarheid en veiligheid van organisaties te vergroten. Hierbij staan **integraliteit, informatie gestuurd werken en proactie** centraal, want voorkomen is immers beter dan genezen. De leerlijn SRM<sup>®</sup> is doordacht en vanuit de praktijk gevormd. De leerlijn SRM<sup>®</sup> kent een logische opbouw en brede toepasbaarheid, zowel voor publieke als private organisaties. Het brengt een vernieuwende kijk op veiligheid, gebaseerd op een unieke en integrale aanpak vanuit Security Risk, Safety en Intelligence Management. SRM<sup>®</sup> biedt passende inzichten die nodig zijn om op strategisch, tactisch als operationeel niveau veiligheid flexibel, effectief en efficiënt in te richten.

## WAT LEERT DE DEELNEMER?

De leerlijn SRM<sup>®</sup> ontwikkelt bij de deelnemers de volgende competenties:

- De 5 stappen van SRM<sup>®</sup> begrijpen, toepassen en onderling in verband brengen;
- Inzicht in ontwikkelingen binnen zowel Safety als Security en de inrichting van het Nederlandse veiligheidslandschap, en deze vertalen naar de organisatie;
- Aan de hand van integrale veiligheidsdoelen, op basis van te beschermen belangen, een veiligheidsstrategie uitzetten;
- Een reëel risico assessment uitvoeren en risicobeheersing inrichten;
- Beheersen van de BowTie methodiek;
- Op basis van intelligence en actuele dreigingen, vanuit reële scenario's, de juiste proactieve en repressieve weerbaarheidsmaatregelen selecteren;
- Processen die belangrijk zijn bij het nastreven van kwaliteitsborging onderscheiden en toepassen, met aandacht voor zowel kennis, vaardigheden als gedrag & cultuur.

## INHOUD VAN DE OPLEIDING

Het programma van de SRM® opleiding is opgebouwd uit 10 dagdelen van 4 uur en ziet er als volgt uit:

Dag 1:

- Inleiding SRM en de theoretische opbouw
- Toelichting op deelopdrachten, praktijkopdracht en examens
- Actoren en actuele ontwikkelingen veiligheidslandschap
- Veiligheid: Safety & Security, ontwikkelingen, overeenkomsten en verschillen

Dag 2:

- Stakeholderanalyse: hoe breng je stakeholders effectief in beeld
- Te Beschermen Belangen, inventariseren en categoriseren op impact (BIV)
- Strategisch veiligheidsbeleid



Dag 3:

- Objectiveren van het risico assessment – Intentie, potentie, concreetheid en impactgebieden
- Security Intelligence & Intelligence cyclus
- De rol en inzet van OSINT

Dag 4:

- Risico assessment, risico beheersing
- Risico matrix en BowTie methodiek

Dag 5:

- Veiligheidsketen en maatregelengebieden,
- Focus in aanpak, verschil tussen proactie en preventie
- Criminele planningscyclus
- Integrale aanpak via 3-poorten model
- Continuïteitsmanagement



Dag 6:

- Maatregelen: afwegingen en adviezen
- BowTie methodiek als risico beheersing
- Barrière toetsingscriteria

Dag 7:

- Kwaliteitsborging en After Action Review
- PDCA versus SRM® Pentagon
- De 3 inzetvormen van RedTeaming

Dag 8:

- SRM® in de praktijk
- Casuïstiek



Dag 9:

- HET EXAMEN
- ¼ van de dagdelen moeten zijn bijgewoond
- De praktijkopdracht moet gevalideerd zijn door de docent

Dag 10:

- Evaluatie, discussie, Workshop (eventueel extern op locatie)
- Uitreiking Diploma's / Bewijs van Deelname



Iedere deelnemer werkt gedurende de opleiding ook aan een praktijkopdracht. Dit gebeurt in samengestelde studiegroepen, waarbij samenwerken het lerend vermogen stimuleert.

### VOOR WIE?

Iedereen die in een organisatie een rol heeft bij het inrichten van veiligheid en/of een interesse heeft in hoe organisaties hun veiligheid en weerbaarheid kunnen verhogen.

De leerlijn SRM®:

- is gebaseerd op HBO werk- en denkniveau;
- kent geen instroomeisens wat betreft kennis of opleidingsniveau;
- houdt rekening met de onderlinge verschillen in kennis, opleiding, ervaring en leerstijlen.

Een vrijstellingenbeleid is niet van toepassing.

### OPLEIDINGSDUUR EN TIJDEN

De opleiding is opgebouwd uit tien dagdelen van 4 uur. De start is om 08:00 uur en we ronden af rond 12:00 uur. Erna is er optioneel tijd om met de studiegroepen aan opdrachten te werken of intervisie te doen.

De studiebelastingen bedragen ongeveer 144 uur (hoor/werkcolleges: 40 uur; bestuderen behandelde lesstof + deelopdrachten + voorbereiding examens: 40 uur; praktijkopdracht maken: 64 uur), is afhankelijk van vooropleiding en werkervaring en kan per deelnemer sterk uiteenlopen.

### PRIJS

Prijs excl. BTW € 3.750,-

### EXTRA INFORMATIE

De prijs is inclusief SRM® lesboek en examens. In het geval van een herexamen zijn er aanvullende kosten van toepassing (zie QShare examenreglement).